

УДК 796.062.4

Особенности спортивного менеджмента в Республике Саха (Якутия)

Колодезникова Сардаана Ивановна, кандидат педагогических наук, доцент

Колодезников Рустам Степанович

Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова, Якутск

Аннотация. В статье на основе описания основных особенностей спортивного менеджмента раскрыта специфика управления спортом в Республике Саха (Якутия). Дана характеристика содержания деятельности спортивной отрасли, особенностей развития спорта в республике в контексте возможностей для эффективного управления спортивной индустрией. Рассмотрены существующие проблемы, являющиеся причиной неэффективного управления отраслью. Предложены рекомендации, направленные на развитие спортивного менеджмента в республике.

Ключевые слова: спортивный менеджмент, спорт, Республика Саха (Якутия), спортивные мероприятия, региональные особенности.

Features of sports management in The Republic of Sakha (Yakutia)

Kolodeznikova Sardaana Ivanovna, candidate of pedagogical sciences, associate professor

Kolodeznikov Rustam Stepanovich

North-Eastern Federal University. M.K. Ammosova, Yakutsk

Abstract. Based on a description of the main features of sports management, the article reveals the specifics of sports management in the Republic of Sakha (Yakutia). Characteristics are given of the content of the activities of the sports industry, the features of the development of sports in the republic in the context of opportunities for effective management of the sports industry. The existing problems that cause ineffective management of the industry are considered. Recommendations are offered aimed at the development of sports management in the republic.

Keywords: sports management, sports, Republic of Sakha (Yakutia), sports events, regional features.

ВВЕДЕНИЕ. Спортивный менеджмент как важнейшее экономическое явление современной действительности обладает уникальными специфическими характеристиками. Интеграция двух сфер — спорта и управления — требует от специалистов в этой области быть компетентными управленцами очень широкого профиля. Помимо высокого профессионализма в предметной области классического менеджмента, в спортивном менеджменте необходимо изнутри понимать мир спорта. В отличие от обычного менеджмента спортивный менеджмент ставит перед собой особые задачи и цели. Он включает в себя стратегическое планирование, организацию и координацию всех аспектов, связанных со спортивной деятельностью. Особенностью спортивного менеджмента является его направленность на достижение успеха в спорте [1]. Другой важной особенностью спортивного менеджмента является его ориентация на удовлетворение потребностей спортсменов, тренеров и других участников спортивного процесса. Спортивные организации должны обеспечивать своих спортсменов всем необходимым для достижения их спортивных целей. Это включает в себя предоставление современного оборудования, разработку специальных программ тренировок, а также создание условий для развития талантов и потенциала каждого спортсмена. Другой важной особенностью спортивного менеджмента является его связь с окружающей средой. Спортивные организации должны учитывать факторы социальной, экономической и политической среды для успешного развития и функционирования. Они должны быть адаптивными и гибкими, чтобы эффективно реагировать на изменения в

окружающей среде и использовать их в своих интересах. Еще одной особенностью спортивного менеджмента является его фокус на маркетинг и финансовое планирование. Спортивные организации должны разрабатывать эффективные маркетинговые стратегии, чтобы привлекать спонсоров, болельщиков и инвесторов. Финансовое планирование является важной составляющей успеха спортивной организации, поскольку она должна обеспечивать достаточное финансирование для поддержки своей деятельности и развития [2]. Все эти особенности спортивного менеджмента ставят перед спортивными организациями и управлениями множество вызовов и задач.

Особое внимание в данной статье уделено спортивному менеджменту в Республике Саха (Якутия) (РС (Я)). Этот регион, расположенный в Сибирском Федеральном округе РФ, имеет свои уникальные особенности, которые сказываются на управлении спортом. В связи с климатическими условиями и удаленностью от больших спортивных центров спортивный менеджмент в Якутии стал особенно важным и требует специфического подхода.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ. Особенностью менталитета народа Саха является его особая любовь к спорту, к спортивным зрелищам. Память народа сохранила желание быть частью спорта как в качестве атлета, так и зрителя, болельщика. Исторические труды, художественная литература подтверждают привязанность народа к спорту, восхищение и восхваление сильнейших, ловких, быстрых [3]. Традиционные состязания в выявлении лучшего атлета народом издавна проводились и сохранились по сей день. Каждый год во время празднования национального праздника Ысыах (встреча лета) проводятся республиканские соревнования «Игры Дыгына», выявляющие уникального спортсмена, отличающегося ловкостью, гибкостью, силой, быстротой, меткостью, стратегическим складом ума. Соревнования собирают толпы зрителей, болельщиков.

Привязанность к спорту в республике подкреплена организацией традиционных уровневых мероприятий, среди которых выделяются: Спортивные игры народов РС (Я) (раз в 4 года); Спартакиада по национальным видам спорта «Игры Манчаары» (раз в 4 года); чемпионаты, турниры по мас-рестлингу, Международные Игры «Дети Азии» (раз в 4 года); Международный турнир по вольной борьбе памяти Д.П. Коркина, открытые турниры по хапсагаю. Каждое мероприятие собирает много зрителей, спортсменов, тренеров, волонтеров, управленцев, энтузиастов, работников, так или иначе связанных со спортом, СМИ.

Что касается материально-технической базы региона, согласно данным федерального статистического наблюдения по форме N 1-ФК на 2021 год по республике имеется 1872 спортивных объекта, в том числе 867 спортивных залов, 52 плавательных бассейна, 564 плоскостных спортивных сооружения, 22 лыжные базы, 4 крытых спортивных объекта с искусственным льдом, 31 сооружение стрелковых видов, 23 стадиона и 309 прочих спортивных объектов.

Государственная политика в области спорта в регионе достаточно перспективная. За 10 лет реализации закона «О физической культуре и спорте в Республике Саха (Якутия)» создана нормативно-правовая основа развития национальных видов спорта. Принят Закон Республики Саха (Якутия) «О национальных видах спорта Республики Саха (Якутия)». Внесены изменения в Федеральный за-

кон «О физической культуре и спорте» в части развития национальных видов спорта на всей территории РФ [4].

Возникает вопрос: насколько эффективно работает спортивный менеджмент в регионе, если возможности для развития такого направления существуют: уровневые спортивные мероприятия; спортсмены, тренеры; болельщики; поддержка государства; развивающаяся материально-техническая база.

Республика Саха (Якутия) является одним из крупнейших и наиболее отдаленных регионов РФ. Ее площадь составляет около 3 млн км², что делает ее самым обширным регионом в стране. Такие географические и климатические особенности оказывают значительное влияние на управление спортом в республике. Одной из особенностей управления спортом является его организация и развитие на местном уровне, деятельность осуществляется через государственные органы и структуры и включает в себя управление спортивными клубами, федерациями, ассоциациями, спортивными школами и другими организациями, ответственными за развитие спорта. Еще одной особенностью управления спортом является учет этнического и культурного многообразия населения РС (Я). Регион населен представителями различных народностей, имеющих свои традиции, обычаи и предпочтения в спортивной деятельности. Необходимо учитывать эти особенности и предоставлять возможности для развития и продвижения разнообразных видов спорта. Кроме того, климатические условия являются во многом определяющим фактором, влияющим на управление спортом. Регион характеризуется суровыми зимами, сильными морозами и длительными периодами холода. Это ограничивает ряд видов спортивной деятельности и требует разработки особых подходов и мероприятий для поддержания спортивной активности в условиях сурового климата. Еще одной особенностью управления спортом в республике является отдаленность региона от центров спортивного развития. Большая часть спортивных мероприятий, соревнований и тренировочных лагерей проводятся в центральных регионах или крупных городах страны. Для управления спортивной деятельностью требуется дополнительное внимание к организации и проведению спортивных мероприятий на местном уровне. В целом, особенность управления спортом заключается в адаптации спортивной деятельности к уникальным географическим, климатическим и культурным условиям региона. Это требует разработки специальных стратегий и программ, а также эффективного использования ресурсов и сотрудничества с различными заинтересованными сторонами для развития спорта и повышения его роли в обществе. В настоящее время спорт в регионе практически полностью регулируется государством, интерес коммерческих организаций минимальный и носит одноразовый характер. Это сказывается на многих показателях — управленческая деятельность в спорте у населения воспринимается как непрестижное направление, как следствие, отсутствие современных технологий менеджмента в целом в отрасли, полностью дотационные мероприятия, неграмотная и хаотичная организация индустрии.

Развитие менеджмента в спорте в республике является одним из ключевых аспектов, которые требуют особого внимания и нацеленности на конкретные меры. Первым и самым важным путем развития спортивного менеджмента является создание и развитие специализированных образовательных программ и курсов,

направленных на подготовку высококвалифицированных спортивных менеджеров. Необходимо обеспечить наличие квалифицированных специалистов, которые могут эффективно руководить спортивными организациями и командами. Разработка и реализация таких образовательных программ должны быть адаптированы к специфике и потребностям спортивного сообщества республики, что способствует повышению их эффективности и релевантности. Вторым путем развития менеджмента в спорте является создание благоприятной инфраструктуры и ресурсов для спортивных организаций и команд. Это включает в себя строительство, модернизацию и реконструкцию спортивных объектов, создание современных тренировочных площадок и условий для проведения соревнований. Третьим путем развития менеджмента в спорте является укрепление партнерских отношений и сотрудничества между спортивными организациями, государственными органами и частным сектором. Взаимодействие и сотрудничество между различными заинтересованными сторонами способствуют обмену опытом и ресурсами, повышению уровня профессионализма и эффективности спортивного менеджмента в республике. Кроме того, важным путем развития менеджмента в спорте в РС (Я) является привлечение инвестиций и финансовой поддержки для спортивных организаций и проектов. Необходимо разработать механизмы и инструменты для мобилизации финансовых ресурсов и привлечения инвестиций в спортивные проекты. Это может включать в себя создание специальных фондов и программ поддержки, привлечение спонсоров и партнеров, а также осуществление государственных и частных инвестиций в развитие спорта. Таким образом, пути развития менеджмента в спорте включают создание образовательных программ, развитие спортивной инфраструктуры, укрепление партнерских отношений и привлечение инвестиций. Реализация данных мероприятий способствует повышению профессионализма и эффективности спортивного менеджмента, что в свою очередь способствует устойчивому развитию спорта в Республике Саха (Якутия).

ВЫВОДЫ. Проанализировав особенности спортивного менеджмента в Республике Саха (Якутия), можно сделать несколько выводов.

Во-первых, спортивный менеджмент в Республике Саха (Якутия) имеет свои особенности, связанные с уникальными условиями этого региона. Климатические особенности, территориальное расположение, культурные традиции – все эти факторы оказывают влияние на управление спортом в этом регионе.

Во-вторых, развитие менеджмента в спорте в Республике Саха (Якутия) имеет большой потенциал. Поддержка со стороны правительства, наличие спортивных объектов и обеспечение финансирования – все это создает необходимые условия для развития спортивного менеджмента. Необходимо уделить внимание подготовке профессиональных кадров и повышению их квалификации.

В-третьих, сотрудничество и партнерство являются важными компонентами успешного спортивного менеджмента в Республике Саха (Якутия). Взаимодействие между спортивными организациями, государственными и частными структурами, местными сообществами и спонсорами позволяет создать благоприятное окружение для развития спорта и достижения успеха. В целом, спортивный менеджмент в Республике Саха (Якутия) имеет свои особенности, а развитие этой сферы требует системного подхода и учета специфики региона. Поддержка со сто-

роны правительства, профессиональные кадры и сотрудничество – это ключевые факторы, способствующие развитию спортивного менеджмента и достижению успеха в спорте в Республике Саха (Якутия). Дальнейшее развитие этой отрасли может сыграть важную роль в популяризации спорта, повышении физической активности населения и формировании здорового образа жизни в регионе.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Хойя Рассел. Спортивный менеджмент. Принципы и применение. 3-е изд. Москва : Рид Медиа, 2013. 352 с.
2. Галкин В. В. Экономика спорта и спортивный бизнес. Москва : КНОРУС, 2006. 320 с.
3. Шамаев Н. К. Семейное физическое воспитание на основе национальных традиций. Якутск : Изд-во Якутского ун-та, 2009. 96 с.
4. Закон «О физической культуре и спорте в Республике Саха (Якутия)». URL: <https://docs.cntd.ru/document/406700920> (дата обращения: 31.01.2024).

REFERENCES

1. Hoye Russell (2013), Sports management. Principles and Application, Moscow.
2. Galkin V. V. (2006), Economics of sports and sports business, Moscow.
3. Shamaev N. K. (2009), Family physical education based on national traditions, Yakutsk.
4. Law of the Republic of Sakha (Yakutia) "On physical culture and sports in the Republic of Sakha (Yakutia)", URL: <https://docs.cntd.ru/document/406700920> (access date 01/31/2024).

Информация об авторах:

Колодезникова С.И., доцент кафедры массового спорта и спортивно-оздоровительного туризма, kolsar@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-3921-946X>
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Поступила в редакцию 19.02.2024.

Принята к публикации 18.03.2024.