

УДК 796.062

ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА КРИТЕРИЕВ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Слободянюк Богдан Валерьевич¹

Мяконьков Виктор Борисович¹, доктор психологических наук, профессор

Мустафина Диана Владимировна, кандидат физико-математических наук

¹*Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург*

Аннотация. В статье представлены результаты экспертной оценки критериев, определяющих эффективность управления физической культурой и спортом (ФКиС) на муниципальном уровне. Рассмотрены актуальные проблемы и задачи, связанные с организацией и управлением в сфере физической культуры и спорта. Проанализированы различные показатели, характеризующие эффективность управления ФКиС.

Ключевые слова: управление физической культурой и спортом, критерии эффективности, муниципальное управление.

EXPERT EVALUATION OF CRITERIA FOR THE EFFECTIVENESS OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS MANAGEMENT AT THE MUNICIPAL LEVEL

Slobodyanyuk Bogdan Valerievich¹

Myakonkov Viktor Borisovich¹, doctor of psychological sciences, professor

Mustafina Diana Vladimirovna, candidate of physical and mathematical sciences

¹*Lesgaft National State University of Physical Culture, Sports and Health, St. Petersburg*

Abstract. In this article, an expert assessment of the criteria determining the effectiveness of physical culture and sports management (FKiS) at the municipal level is carried out. The authors consider actual problems and tasks related to the organization and management in the field of physical culture and sports. In the course of the study, various indicators characterizing the effectiveness of the management of the FCIs were analyzed.

Keywords: management of physical culture and sports, performance criteria, municipal management.

ВВЕДЕНИЕ. Экспертная оценка критериев эффективности управления физической культурой и спортом (ФКиС) на муниципальном уровне является актуальным и важным инструментом для анализа и мониторинга деятельности местных органов власти в этой области [1]. Она позволяет определить степень достижения поставленных целей и задач, выявить существующие проблемы и предложить оптимальные пути их решения [2]. Для этого необходимо учитывать ряд ключевых критериев, таких как уровень вовлеченности населения в спорт, качество и количество спортивных объектов, уровень профессионализма работников, финансовую обеспеченность и удовлетворенность населения предоставляемыми услугами. Все эти аспекты должны быть тщательно проанализированы и оценены экспертами для получения объективной картины состояния ФКиС на местном уровне [3, 4].

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ. Для достижения поставленной цели был проведен экспертный опрос. С помощью метода экспертных оценок определялась эффективность системы управления развитием физической культуры и спорта в Ленинском районе Республики Крым. Экспертами выступали управленческие кадры и работники физкультурно-спортивных организаций, имеющие профильное образование в данной области и значительный стаж работы. Количество экспертов составило 30 человек. В процессе исследования изучали

вопросы физического воспитания, физкультурно-оздоровительной деятельности и спортивной работы с жителями исследуемого муниципалитета.

Для экспертов было разработано две анкеты:

1. Определение статуса критериев объективной или субъективной оценки эффективности развития физической культуры и спорта в Ленинском районе Республики Крым.

2. Определение приоритетности критериев оценки эффективности развития физической культуры и спорта в Ленинском районе Республики Крым.

Результатом такой работы должно стать определение конкретных показателей, которые будут использоваться при оценке эффективности управления ФКиС на муниципальном уровне.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ. Для более четкого прояснения ситуации управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании Ленинский район Республики Крым нами был проведен экспертный опрос. В опросе приняли участие 30 экспертов в возрасте от 25 до 70 лет, все они являются тренерами спортивных школ, директорами спортивных школ, фитнес-клубов, педагогами дополнительного образования, специалистами сектора по делам молодежи и спорта и управленческими кадрами Администрации Ленинского района. Экспертам было предоставлено 11 разработанных критериев:

- 1) распространение физической культуры и спорта среди населения;
- 2) уровень подготовки спортсменов и наличие высоких достижений;
- 3) наличие и состояние системы образования и наукометрической деятельности в спорте;
- 4) финансирование и эффективность управления;
- 5) участие в социальных программах;
- 6) работа с людьми с ограниченными возможностями;
- 7) нормативное регулирование;
- 8) работа по сохранению и развитию национальных видов спорта;
- 9) информационная поддержка;
- 10) культурные мероприятия и связь со спортом;
- 11) количество и качество работы спортивных клубов.

На рисунке 1 представлены результаты опроса респондентов о выборе объективности и субъективности оценки критериев развития физической культуры и спорта в Ленинском районе Республики Крым.

Мы видим, что наибольшее количество голосов экспертная группа отдала показателю субъективности. В группе показателей субъективности наибольшее количество голосов набрал критерий № 8 — Работа по сохранению и развитию национальных видов спорта, а наименьшее значение имеет критерий № 4 — Финансирование и эффективность управления (2 голоса). Это нам в свою очередь позволяет говорить о том, что оценка финансовой составляющей развития физической культуры и спорта возможна только с объективной точки зрения, где можно в количественном эквиваленте все рассчитать.

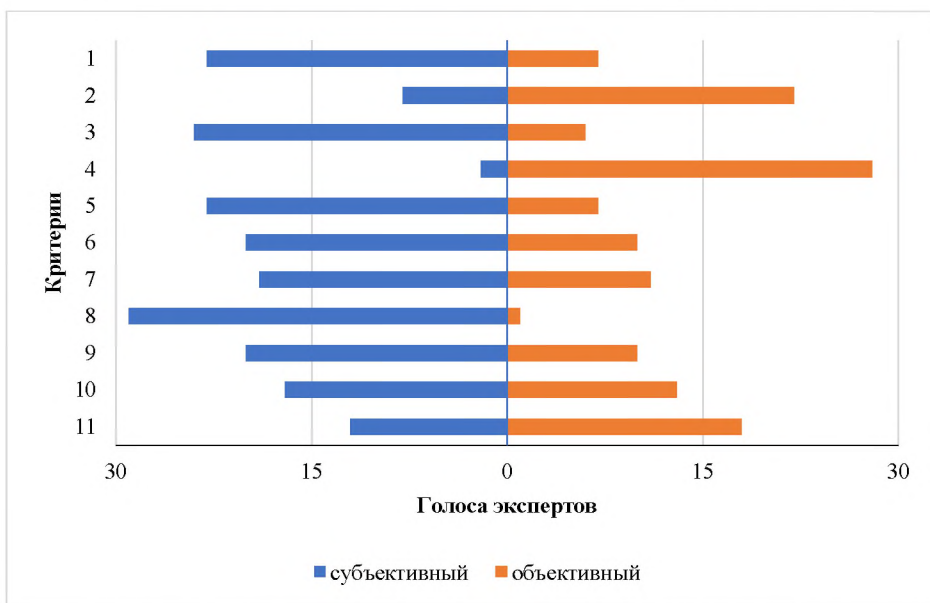


Рисунок 1 — Результаты опроса респондентов о выборе объективности и субъективности оценки критериев развития физической культуры и спорта в Ленинском районе Республики Крым (кол. голос).

Стоит отметить, что наличие и состояние системы образования и наукометрической деятельности в спорте играют немаловажную роль, ведь от уровня подготовленности физкультурно-спортивных кадров зависит и развитие отрасли физической культуры и спорта в целом.

На основе ответов экспертов каждому критерию был присвоен порядковый номер оценки объективности (1 — самый субъективный критерий, 11 — самый объективный критерий) и приоритетности (где 11 – самый приоритетный критерий). Результаты ранжирования критериев оценки приоритетности и объективности управления развитием физической культуры и спорта в Ленинском районе Республики Крым представлены на рисунке 2.

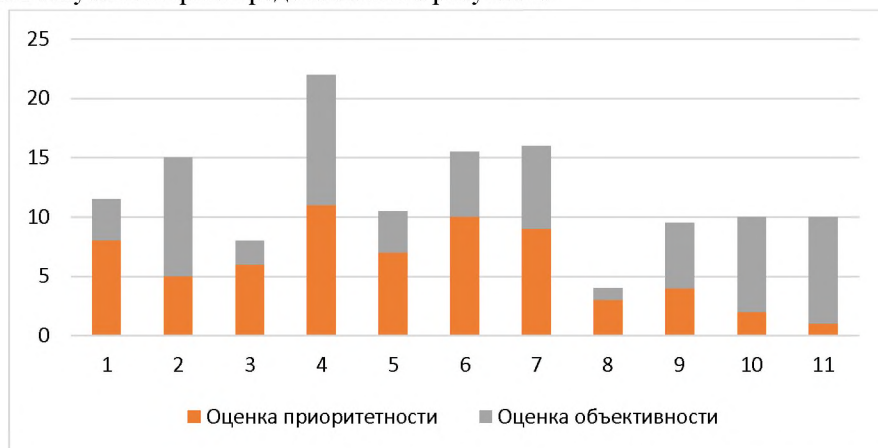


Рисунок 2 — Оценка приоритетности и объективности критериев.

Из результатов графика, представленного на рисунке 2, можно выявить один из самых не объективных и не приоритетных критериев, которым оказался критерий № 8 «Работа по сохранению и развитию национальных видов спорта» с оценкой объективности 3 балла, и оценкой приоритетности 1 балл, что в свою очередь занимает самое последнее место в ранжировании критериев с результатом 4 балла. Критерий № 4 «Финансирование и эффективность управления» с наивысшими результатами оценки приоритетности и объективности по 11 баллов занимает первое место в ранжировании критериев с 22 баллами. Критерий № 7 «Нормативное регулирование» также оценивается как объективный и приоритетный критерий с суммой набранных баллов 16, и занимает второе место в ранжированном списке критериев. Нельзя не отметить тот факт, что критерий под № 6 «Работа с людьми с ограниченными возможностями» тоже объективный и приоритетный критерий с суммой баллов 15,5, и присваивает данному критерию третье место в списке ранжирования. Критерий № 2 «Уровень подготовки спортсменов и наличие высоких достижений» занимает четвертое место как объективный и приоритетный критерий с суммой баллов 15 в списке ранжирования.

В соответствии с результатами исследования мы можем выдвинуть следующие рекомендации:

1. Проведение анализа текущего состояния физической культуры и спорта в муниципальных образованиях: выявление основных проблем и выбора основополагающих критериев для оценки развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

2. Разработка и внедрение системы показателей для оценки эффективности управления в области физической культуры и спорта: уровень вовлеченности населения, доступность и качество спортивных объектов и услуг, профессиональная подготовка специалистов.

3. Организация экспертных оценок для определения ключевых критериев развития физической культуры и спорта на местном уровне: развитие массового спорта, повышение доступности спортивных объектов и услуг, улучшение кадрового потенциала и качества услуг, разработка стратегий развития с учётом интересов всех групп населения.

4. Проведение повторного дополнительного опроса экспертов с увеличением до 50 человек и расширением диапазона компетентных специалистов.

5. При оценке развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне в качестве экспресс-оценки необходимо использовать факторы, которые оказывают наибольшее влияние на изменение основных показателей, выявленные с использованием методов математической статистики. Например, для экспресс-оценки управления развитием физической культуры и спорта жителей Ленинского района Республики Крым такими показателями являются — выделенное бюджетное финансирование на муниципалитет и эффективность управления, также распространение физической культуры и спорта совместно с уровнем подготовки спортсменов и наличие высоких достижений.

6. Выделение ключевых критериев эффективности управления физической культурой и спортом: определить основные показатели, которые должны

быть учтены при оценке эффективности работы муниципальных органов управления в данной области (например, уровень здоровья населения, количество спортивных мероприятий и их посещаемость, доступность спортивных объектов и инвентаря, качество предоставляемых услуг и т.д.).

7. Разработка экспертной системы оценки эффективности управления физической культурой и спортом на основе выделенных критериев: предложить методику проведения экспертной оценки с участием специалистов в данной области, которая позволит определить степень успешности работы муниципальных властей по управлению сферой физической культуры и спорта.

ВЫВОДЫ. Экспертная оценка критериев эффективности управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне является важным инструментом для определения основных направлений развития и повышения качества предоставляемых услуг в данной сфере. Проведенный анализ позволил выделить ключевые критерии, которые должны быть учтены при разработке стратегий и планов развития физической культуры и спорта на местах, а именно: уровень подготовки спортсменов и наличие высоких достижений (критерий № 2); финансирование и эффективность управления (критерий № 4); работа с людьми с ограниченными возможностями (критерий № 6); нормативное регулирование (критерий № 7). Для успешной реализации предложенных критериев необходимо внедрение системы мониторинга и оценки эффективности управления, а также активное взаимодействие между органами местного самоуправления, спортивными организациями и населением. Это позволит создать благоприятные условия для развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне и повысить уровень удовлетворенности населения предоставляемыми услугами в данной сфере.

Это в свою очередь будет способствовать созданию благоприятных условий для занятий физической культурой и спортом среди различных групп населения, а также повышению уровня здоровья и качества жизни граждан.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Гацуля О. Развитие отраслевого управления в сфере физической культуры и спорта: концептуальные основы // Государственное управление и местное самоуправление. 2015. Вып. 1. С. 176–185.
2. Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Москва : Спорт, 2016. 53 с.
3. Проблемы развития физической культуры молодежи : сб. науч. тр. / под ред. А. В. Лотоненко, Б. К. Зыкова. Воронеж : ВГАУ, 2002. 142 с.
4. Соловьев В. С. Стратегический менеджмент. Ростов-на-Дону : Феникс, 2002. 448 с.

REFERENCES

1. Gatsulya O. (2015), "Development of industry management in the field of physical culture and sports: conceptual foundations", Public administration and local government, Issue 1, pp. 176–185.
2. Pochinkin A. V. Management in the field of physical culture and sports. Sport, 2016. 53 p.
3. Lotonenko A. V., Zyкова B. K. (ed.), (2002), Problems of development of physical culture of youth, collection. scientific tr., Voronezh, VSAU, 142 p.
4. Soloviev V. S. (2002), Strategic management. Rostov n/d., Phoenix, 448 p.

Поступила в редакцию 28.12.2023.

Принята к публикации 19.01.2024